



# Erhverv i vækst

## Erhvervspolitik 2023-2026

## Ambitioner om vækst

I Haderslev Kommune har vi sat vækst og velfærd øverst på den politiske dagsorden og med 2030-ambitionerne sat en tydelig retning for udviklingen i vores område. I 2030 skal der være 250 flere i uddannelse, 500 flere indbyggere og 1.000 flere arbejdspladser.

Med Erhvervspolitik for 2023-2026 sætter vi rammen for de kommende års erhvervsudvikling, og hvordan vi får skabt 1.000 flere arbejdspladser. I Kommunalbestyrelsen er vi meget optagede af at skabe vækst og udvikling i hele kommunen.

Vi skal udnytte de stærke forbindelser vi har. Som en del af Trekantområdet og Sønderjylland er vi både en del af et stærkt vækstområde og tæt på Danmarks største eksportmarked. Det skal bruges til at skabe mere vækst i virksomhederne og trække flere nye til. Derudover skal der være plads til iværksættere og morgendagens gode idéer. På den lange bane er det afgørende, at vi ruster os til fremtidens digitale verden og udnytter de muligheder, der ligger i den grønne omstilling.

En særlig tak skal gå til Haderslev Erhvervsråd og Råd for Arbejdspladser for at levere værdifulde og konstruktive anbefalinger til denne erhvervspolitik. En fortsat tæt dialog mellem de erhvervsdrivende og Kommunalbestyrelsen er afgørende for at vi sammen lykkes med at skabe vækst og ikke mindst 1.000 nye arbejdspladser.

Vi ser frem til et fortsat tæt samarbejde med erhvervslivet, Haderslev Erhvervsråd, uddannelsesinstitutionerne og alle de mange aktører, der på tværs af brancher, erhverv og sektorer kan bidrage til vækst og udvikling i Haderslev Kommune.

Mads Skau  
Borgmester

Børge Koch  
Formand for Vækst- og  
Udviklingsudvalget



Mål og ambitioner



Stærke forbindelser



Rammer til vækst



Styrkerne



EPIO 1



EPIO 2



EPIO 3



Den grønne dagsorden

+1.000



## Fra ord til handling

For at nå ambitionen om de +1.000 arbejdspladser i 2030 er der behov for at handle hurtigt og effektivt. Derfor vil denne erhvervspolitik blive fulgt op med handleplaner og et tæt samarbejde med Haderslev Erhvervsråd.



## Vækstambitioner

Haderslev Kommune har frem mod 2030 et stærkt fokus på vækst og velfærd – og på sammenhængen mellem de to. Det skal blandt andet ses i lyset af en årrække med faldende befolkningstal, vigende antal arbejdspladser og et behov for at hæve uddannelsesniveaue.

Indsatsen falder i de tre vækstspor: Uddannelse, bosætning og arbejdspladser. Ambitionen er, at der i 2030 skal være 250 flere i uddannelse og 500 flere indbyggere. I forhold til antal arbejdspladser skal der være 1.000 flere i 2030 og der er opstillet et delmål om 300 flere i 2025.

De tre vækstspor hænger uløseligt sammen og en vigtig forudsætning for, at lykkes med at skabe +1.000 flere arbejdspladser er, at virksomhederne kan rekruttere kompetente medarbejdere.

Det skal ske i et stærkt samspil mellem erhvervsliv, uddannelsesinstitutioner og kommunen. Der kan bl.a. arbejdes for et tættere samarbejde med uddannelsesinstitutionerne for at få flere til at tage en uddannelse til gavn for den enkelte og for virksomhederne.

### 2030-ambitionen

+250

Flere i uddannelse

+500

Flere indbyggere

+1.000

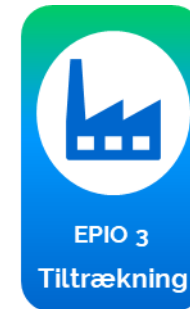
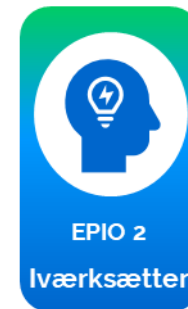
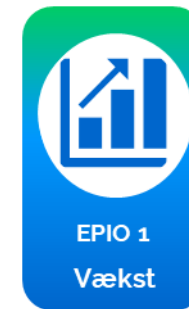
Flere arbejdspladser

## +1.000 arbejdspladser

+1.000 arbejdspladser skal skabes gennem stærke rammevilkår og med tre erhvervspolitiske indsatsområder (EPIO). For det første skal der mere vækst i virksomhederne. Gode udviklings- og konkurrencevilkår skal gøre det muligt for virksomhederne at udvikle forretningen og skabe flere arbejdspladser.

For det andet skal der mere gang i iværksætteriet. Flere skal starte deres egen virksomhed og overlevelsesheden og jobskabelsen skal løftes.

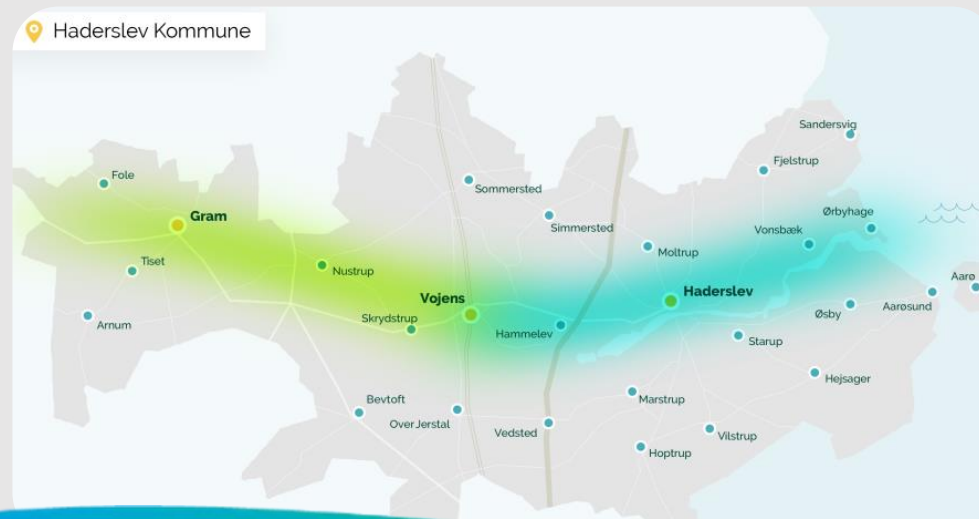
For det tredje skal der tiltrækkes flere virksomheder til Haderslev Kommune, så flere har deres udgangspunkt eller en del af deres aktiviteter her.



## Aktivitet i hele kommunen

De eksisterende arbejdspladser er spredt i hele kommunen, og det er ambitionen, at vækstindsatsen skal ske på tværs af hele kommunen, i og omkring de tre største byer Gram, Vojens og Haderslev – også når det kommer til at sikre et levende og aktivt handelsliv.

Erhvervsudviklingen skal ses i sammenhæng med den øvrige udvikling i by og land. På den måde er det muligt at skabe større synergieffekter og mere udvikling.



Mål og ambitioner

Stærke forbindelser

Rammer til vækst

Styrkerne

EPIO 1

EPIO 2

EPIO 3

Den grønne dagsorden

+1.000

## Stærke forbindelser

### Fysiske forbindelse

Haderslev Kommune tilbyder en stærk og konkurrencedygtig placering for nye og etablerede virksomheder.

Mod nord er Haderslev Kommune en del af Trekantområdet - ét af Danmarks største vækstcentre. Cirka 30 minutter mod syd ligger Danmarks største eksportmarked og porten til Europa. Sidst, men ikke mindst, er Haderslev Kommune en del af Sønderjylland.

Fysisk kan virksomhederne både opnå forretningsstrategiske fordele af motorvej E45 en jernbane-forbindelse og tilmed en lufthavn. På den lange bane er linjeføringen for ny midtjysk motorvej fastlagt, hvor en Hærvejsmotorvej vil få tilslutning mellem afkørsel 67 Haderslev N, og afkørsel 68 Haderslev V, når denne del finder finansiering.

### Netværksforbindelser

Netværket mellem virksomheder, kommune og andre aktører skal i spil og faciliteres stærkere.

I Trekantområdet er der rig mulighed for at blive koblet på den rivende udvikling bl.a. inden for grøn energi og produktionsvirksomheder. Mod syd er der bl.a. logistik- og eksportmuligheder, som rummer store potentialer.

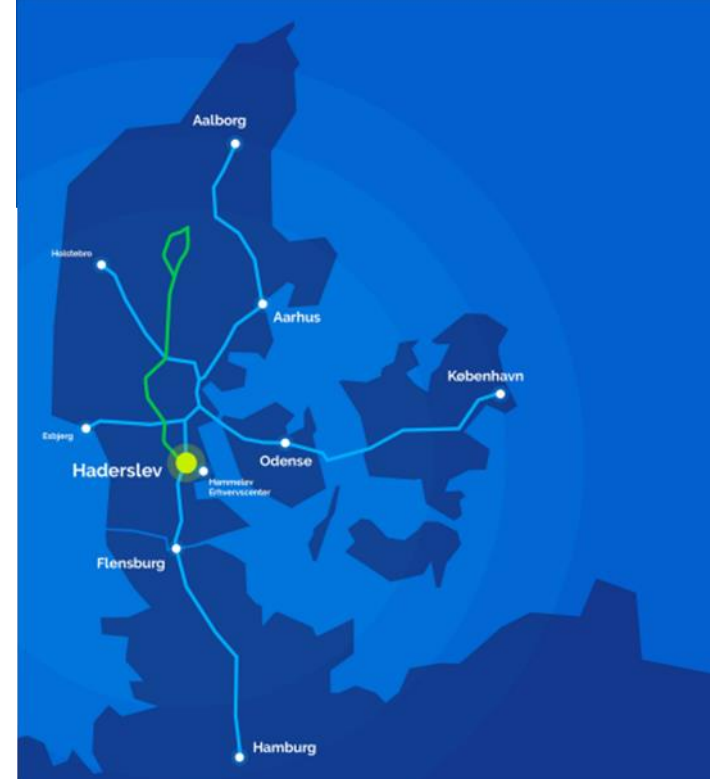
## Rammer til vækst

### Erhvervsservice

Erhvervslivet i Haderslev Kommune skal opleve en god og effektiv service, der kan hjælpe på vej mod vækst og udvikling. Det gælder både ift. den konkrete sagsbehandling, men også i forhold til vejledning om forretningsudvikling, iværksætter mv. Derudover skal der være konkurrencedygtige skatter og gebyrer.

### Plads til udvikling

Der skal være attraktive rammer til vækst bl.a. varieret og bredt udbud af erhvervsjord, god fysisk og digital infrastruktur. Derudover er der også bynære udviklingsmuligheder bl.a. i Haderslev ved havnen og Jomfrustien, hvor der er plads til fx liberale erhverv, detailhandel og oplevelser.



## Det vil vi

- Udnytte **E45-forbindelsen, den kommende Hærvejsmotorvej** og de andre fysiske forbindelseslinjer bedre
- Have det rigtige udbud af **attraktiv erhvervsjord og erhvervsarealer** klar til forskellige erhverv
- Videreudvikle **erhvervsområderne Haderslev N og Hammelev Vest**
- Markedsføre og **sælge erhvervsjord**
- Facilitere **tæt dialog** mellem virksomheder, erhvervsråd, erhvervshus og kommune
- Arbejde for god **fysisk og digital** infrastruktur
- Give kompetent og relevant **erhvervsservice**
- Være blandt landets bedste kommuner til god og effektiv **sagsbehandling**
- Være mere **agile** i forhold til omverden



Mål og ambitioner



Stærke forbindelser



Rammer til vækst



Styrkerne



EPIO 1



EPIO 2



EPIO 3



Den grønne dagsorden

+1.000

## Styrkerne

For at opnå vækst og flere arbejdspladser skal der arbejdes på at optimere de styrker vi har i Haderslev Kommune. Konkret er der fire områder, der skal støttes særligt op om:



### Bredden og de bedste

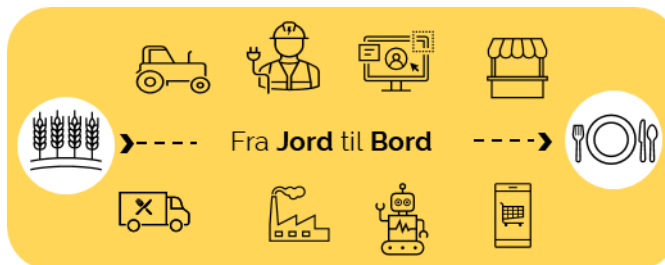
De nuværende ca. 15.000 private arbejdspladser er fordelt på mange forskellige brancher og virksomheder. I stedet for en erhvervsstruktur med én eller to fyrtårne, så ligger styrken i bredden i Haderslev Kommune. Fødevarer, håndværk og logistik er alle eksempler på erhverv, hvor der både er mange arbejdspladser og som giver aktivitet på tværs af brancher og værdikæder.

I Haderslev Kommune er der mange stærke virksomheder med national og international gennemslagskraft. Virksomheder, der på deres felt, er blandt de bedste.

Foruden den private sektor er der også en række stærke offentlige arbejdspladser, der bl.a. bidrager til, at området kan tilbyde et varieret udbud af arbejdspladser. Derudover genererer de omsætning og opgaver til private leverandører.

### Fra jord til bord

I Haderslev Kommune er der en stærk tradition for at dyrke og producere fødevarer – med fokus på høj kvalitet og unikke brands. Det har givet grobund for mange virksomheder i alle led af værdikæden – lige fra produktion, forædling, udvikling, design til salg.



### Forsvaret

Haderslev Kommune er Danmarks Forsvarskommune nr. 1 i kraft af den helt særlige koncentration af forsvarsenheder, der er i området, bl.a. Fighter Wing Skrydstrup, Slesvigske Fodregiment, Beredskabsstyrelsen og Hjemmeværnet.



Foruden arbejdspladser og aktivitet giver det muligheder for relaterede og leverandørvirksomheder, der kan udvikle produkter i tæt samarbejde med Forsvaret. Det er et potentiale, der skal arbejdes intensivt på at få det maksimale ud af.



Mål og ambitioner



Stærke forbindelser



Rammer til vækst



Styrkerne



EPIO 1



EPIO 2



EPIO 3



Den grønne dagsorden

+1.000

## Det vil vi

Foruden arbejdet med at skabe gode rammer for vækst og udnytte de stærke forbindelser, så er der en række ting Haderslev Kommune vil gøre, som er målrettet de tre erhvervspolitiske indsatsområder.

### Vækst i virksomheder

- Oprette et **advisory board** bestående af politikere og virksomhedsledere. Formålet er at sikre løbende dialog mellem virksomhedsledere og kommunen, så vi sammen er på forkant med udviklingen.
- Understøtte **eksportindsatsen** og give ekspertrådgivning til virksomheder, der kan se et potentiale i nye markeder.
- Bidrage til lokal aktivitet ved at informere lokale virksomheder om mulighederne for at blive **leverandør til Haderslev Kommune**.
- Styrke indsatsen for at sikre **kvalificeret arbejdskraft** til virksomhederne gennem bosætningsinitiativer, ægtefællejob, tiltrækning af udenlandsk arbejdskraft og uddannelsesinitiativer, herunder efteruddannelse.
- Støtte op om **detailhandlen** i Haderslev, Vojens og Gram, så der bibeholdes levende og attraktive byer.
- Videreudvikle **turisme- og oplevelseserhverv**
- Skabe tættere **kobling mellem erhvervslivet og uddannelsesinstitutioner**, og match mellem de unges kompetencer med virksomhedernes behov.
- Tilbyde **rådgivning** om forretningsudvikling, automatisering og digitalisering

### Iværksætteri

- Sikre et stærkt **iværksættmiljø** med plads til sparring og fællesskab
- Tilbyde **kvalificeret vejledning** i hele opstartsfasen
- Få flere **spin off-virksomheder**
- Arbejde for at sætte **risikovillig kapital** sammen med iværksættere
- Facilitere kontakt til etablerede virksomheder, både i **etableringsfasen og i udviklingsfasen**
- **Inspirere børn og unge** i Haderslev Kommune til at udvikle idéer og blive iværksættere

### Tiltrækning af nye virksomheder

- Fremhæve **fordelene** ved at etablere en virksomhed i Haderslev Kommune fx beliggenhed, infrastruktur, erhvervsstyrker
- Promovere udbud af **erhvervsjord og erhvervsudviklingsområder**
- Etablering af flere **erhvervsfællesskaber**
- Fremhæve de mange **erhvervsfaglige kompetencer** som arbejdsstyrken har i Haderslev Kommune



Mål og ambitioner



Stærke forbindelser



Rammer til vækst



Styrkerne



EPIO 1



EPIO 2



EPIO 3



Den grønne dagsorden

+1.000

## Den grønne dagsorden

Vækstambitionerne skal gå hånd i hånd med bæredygtighed og Haderslev Kommune bakker op om FN's 17 verdensmål og indgår i DK2020-projektet.

For at udnytte de potentialer som den grønne omstilling rummer, skal virksomhederne være klædt på til den nye dagsorden og tænke det ind i deres vækst- og forretningsudvikling. De skal derfor tilbydes sparring og rådgivning, der bl.a. skal bidrage til, at virksomhederne fortsat kan indgå i stærke værdikæder, hvor også underleverandører bliver mødt med større og større krav i forhold til den grønne dagsorden.

Haderslev Kommune vil også arbejde med en bæredygtig udvikling af kommunens egne aktiviteter, blandt andet gennem en bæredygtig indkøbs- og udbudspolitik.

### Det vil vi

- Sætte fokus på **bæredygtighed** i Haderslev Kommunes udbuds- og indkøbspolitik
- Arbejde med den **grønne omstilling**, **energieffektivisering** og overgangen til **vedvarende** energi
- Etablere **grønne partnerskaber** mellem offentlige og private aktører
- Tilbyde **vejledning** om den grønne omstilling, igangsætte relevante udviklingsforløb for virksomheder og faglige netværk, der styrker virksomhedernes parathed
- Skabe en **grøn omstilling** i Haderslev Kommunes egne aktiviteter



Mål og ambitioner



Stærke forbindelser



Rammer til vækst



Styrkerne



EPIO 1



EPIO 2



EPIO 3



Den grønne dagsorden

+1.000

